

ANAŽEŘI  
AKUPUJÍ  
KACIE

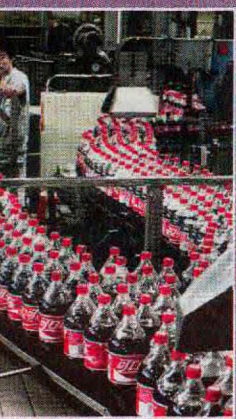
se podle  
manažerské obchody  
kupy vlastních akcií  
efektivně společnosti využít

legálně v České republice.  
bylo 1670. Údaje  
ministerstva práce a

vyrobila oproti  
Auto vozů značky  
dovolené v minulém  
ohl špatný software.



ě  
enize.



ILIARD

tuzemských výrobců  
u a oděvů za 1. pololetí  
ního roku stouply  
ožně o 16,4 procenta  
2 miliardy korun. Za  
dky stojí dobrá situace v  
ním sektoru v Německu.

K SI VEDE  
A AUTO

ina autobazarů AAA Auto  
jni konečné pololetní  
dky. Podle předběžných  
la v pololetí tržby o 42  
ent na 130 milionů eur  
na 3,2 miliony.

TÉMA H

# Udržet firmu při životě má být snazší. Díky změně zákona

★ Fokus



Jan Klesla

jan.klesla@economia.cz

Sazka, ECM nebo OP Prostějov, všechny tyto firmy mají jedno společné – skončily v konkurzu. Přitom mohly dál fungovat a splatit dluhy podle plánu dohodnutého s věřiteli. To v případě, že by zvolily takzvanou reorganizaci. Jenže to se v Česku kvůli současnému insolvenčnímu zákonu příliš neděje. Za necelé čtyři roky jeho platnosti bylo rozhodnuto o 5170 konkurzech s rozprodejem majetku a jen v 51 případech o reorganizaci, kdy firma běží dál.

Brzy však již může být všechno jinak. Změnu by měla přinést novela insolvenčního zákona, kterou připravuje ministerstvo spravedlnosti. S konkrétními návrhy již nyní přišlo sdružení Turnaround Management Association ČR, pobočka americké společnosti zabývající se insolventci, která sdružuje finanční poradce, právníky i zástupce bank a velkých společností. Její členové jsou i v expertní skupině ministerstva.

A co by se mělo změnit? Právníci navrhuji především insolvenční řízení zrychlit, umožnit více podnikům záchranu prostřednictvím reorganizace a zaměřit se i na problémy spojené s velkými případy – například výměnu managementu.

**Starý management z kola ven**

Právě staré vedení firmy v insolventci je pro věřitele jedním z nejcitelnějších problémů. Jeho výměna sehrála podle Daniela Hříbala, ředitele restrukturalizace a vymáhání České spořitelny, zásadní roli v prvním velkém a dodnes neúspěšnějším případě textilní společnosti

“

Kapitalismus bez insolvenčního řízení je jako křesťanství bez pekla.

**FRANK BORMAN**

bývalý ředitel,  
Eastern Airlines

Kordárna. „Podařilo se nám ještě před začátkem řízení dohodnout s majiteli na dosažení krizového managementu,“ vysvětluje.

Případ Kordárny je ale výjimkou. Většinou se totiž staré vedení ve firmě udrží. Zvláště banky však potom nechtějí, aby manažeři, kteří řídili firmu předtím, ji vedly i během reorganizace, a proto raději volí konkurz. To byl i případ ECM nebo Sazky, které jsou jinak označovány za ideální kandidáty na reorganizaci.

Možnost reorganizace zahájené a vedené věřiteli je tak dosud jen na papíře, za celou dobu úspěšně neproběhla ve velké firmě ani jediná a mnozí pochybují, že věřitel může bez spolupráce vlastníků a managementu připravit nezbytný a velmi podrobný reorganizační plán.

**Záchrana i pro menší firmy**

Možnost zachránit se by také měla být přístupná i menším firmám. Nyní musí mít alespoň 100 zaměstnanců a 100 milionů ročního obrátu, aby mohli přijít s návrhem na reorganizaci. Tento limit se zdá příliš přísný.

„Byl to výsledek kompromisu. Nevidím důvod, proč by se nemohl změnit, chybí mi ale analýza toho, kolik by to mělo být,“ říká Bohumil Havel z PRK Partners, spoluautor zákona a autor připravovaného nového obchodního zákoníku.

Druhou možností, jak mohou malé podniky přežít i při nesplnění kritérií, je takzvaná „předbalená“ reorganizace. Dlužník má možnost dohodnout se alespoň s polovinou věřitelů a předložit soudu již schválený reorganizační plán.

Radek Kraus z advokátní kanceláře NSG Morison uvádí příklad prodejce automobilů AuTec Group, a. s., který se dostal do potíží a konkurz se zdál nevyhnutelný. Nakonec přežil díky dohodě se zaměstnanci a především věřiteli a úspěšně prošel reorganizací.

Na vypracování plánu má však dlužník pouze 15 dnů od vyhlášení úpadku. „To je při takto komplexním dokumentu často nemožné,“ dodává Kraus. Prodloužení lhůty až na několik měsíců by však mohlo být na úkor věřitelů, jejichž naděje, že dostanou alespoň část svých peněz zpět, se může snižovat s každým dnem.

**Stigma insolventce**

Lukáš Horáček, finanční ředitel Společemie a tajemník TMA, vidí hlavní problém v rychlosti procesu, která má význam pro ozdravení firmy i výtěžek pro věřitele. To souvisí i s poněkud odlišnou mentalitou českých podnikatelů.

„Zahraniční klient začne insolventci řešit ve chvíli, kdy ví, že za měsíc či dva nebude mít prostředky na zaplacení faktur. Domácí podnikatelé problémy často řeší, až když žádné finance nemají,“ uvádí Petr Kuhn, partner advokátní kanceláře White & Case a další z autorů zákona.

Jak ale dodává, zpřísnění povinnosti podat insolvenční návrh může být i kontraproduktivní tím, že do insolventce vtáhne podnikatele, kteří by tam skončit nemuseli.

Insolvenční nálepka má u nás totiž stále likvidační důsledky. Mentalita v zahraničí je jiná a úspěšně insolventce se nebojí.

Výrok Franka Bormana, bývalého ředitele Eastern Airlines, „Kapitalismus bez insolvenčního řízení je jako křesťanství bez pekla“ už zlidověl. Například Henry Ford si jím prošel hned třikrát a z jednoho z nich vznikl i pozdější konkurent Chrysler.

O konečné podobě novely rozhodne ministerstvo spravedlnosti, které by ji mělo předložit příští rok.

„V současnosti kompletujeme množství podnětů, které vyhodnotíme a zpracujeme do legislativního návrhu,“ uvedl Jiří Hovorka z tiskového odboru ministerstva.

**Energetika**

## Elektrárny dostanou část povolenek zdarma

unie. Vláda navíc povolenky ani ne- letošního roku. Tehdy se hovoří-